

2022年1月17日
損害保険ジャパン株式会社

【働き方・仕事のやり方改革】
社内副業人材による採用活動をスタート
～採用活動を通じた「働きがい」向上のための新たな取組み～

損害保険ジャパン株式会社（取締役社長：西澤 敬二、以下「損保ジャパン」）は、全社員が採用活動に関わり、会社の存在意義を再認識するとともに、社員一人ひとりの仕事の意義を振り返り、働きがいの向上につなげるため、社内副業制度「SOMPOクエスト」を活用した採用活動の取組みを、2021年10月から開始しました。

1. 背景・目的

損保ジャパンは、「Diversity & Inclusion」の加速と社員の働きがいを高めることで、これまで以上にお客さまへの新たな価値を創出し、社会へ貢献し続けるために、「働き方・仕事のやり方改革」に取り組んでいます。本取組みの一環として、社員一人ひとりが自身の強みや専門性を最大限に発揮し活躍できるよう、多様な人材育成施策を展開しています。

これまでは全国の各地域で実施している採用活動において、対応する社員は、人事部や各部署の所属上長が指名していました。

新たな取組みでは「SOMPOクエスト」を通じて、全国の社員が「自主的」に採用活動に取り組むことができるようになりました。この取組みは会社の未来を創る学生の採用に携わりたいという社員の思いを後押し、多様な経歴・強みを持った社員が採用活動に参画するようになっていきます。

また、社員の主体的な挑戦を通じて、会社の存在意義や一人ひとりの仕事の意義を再認識し、働きがいやエンゲージメントの向上につなげていきます。

2. 取組みの概要

（1）社内副業制度「SOMPOクエスト※」の概要

- ・社内副業制度「SOMPOクエスト」は、現所属部署の業務を行いながら、数日間から数か月間の単位で他部署の業務にも携わることにより、自身のキャリア形成や将来のキャリアビジョンの策定に寄与することができる制度です。
- ・これから本格化する採用活動においては、採用イベントに携わる社員を「SOMPOクエスト」を通じて募集しています。

※社内副業制度は人事異動を伴うものではなく、現部署にいながら別の部署の業務に参画できる制度です。

（2）活用状況と学生の声

①活用状況

- ・学生向けワークショップ（企業内大学「損保ジャパン大学」を学生向けに開放しSDGsについて学ぶ企画）での企画・座談会登壇
- ・各地域で開催する会社説明会・オンラインセミナーでの司会・企画・運営（予定）
- ・全国各地で開催する社員座談会の企画・登壇・運営（予定）
- ・採用イベント内容のブラッシュアップのための意見具申

②参加した学生の声

- ・全国の社員が手を挙げてイベント等の企画運営に携わり、自発的に参加している点が良かった。
- ・損保ジャパン大学やSDGsの取組みを通じて、社員の成長を後押しし、また社員の成長から社会への貢献・発展につなげていることがわかった。一人ではなくステークホルダーと協同で貢献する意義を感じた。

(3) 「SOMPOクエスト」を利用した社員のコメント

- ・自身が当社に入社して良かったと思える機会になったと同時に、学生にもその想いを伝えられた。
- ・学生からの質問の返答を考えて言葉にする過程での新たな気づきや、同じように「SOMPOクエスト」で参加している他部署の仲間の前向きな姿勢から刺激を得ることができた。
- ・社会に貢献したいという学生の思いに触れ、当社で働き地域・社会に貢献できることが改めて誇らしい気持ちになると同時に、期待以上に学ぶこと・得られることが多い貴重な経験となった。
- ・自分のこれまでの経験を振り返る大変貴重な機会となり、今後の仕事への更なるモチベーションとなった。

(4) 社内副業制度「SOMPOクエスト」を通じた採用活動への効果

- ・自主的に採用活動に関わる社員が自社の魅力を伝えることで、当社の存在意義や事業内容について学生の深い理解につながっています。
- ・全国の社員が働く場所や現在の業務にとらわれることなく、他部署の業務に自ら挑戦することで、組織の垣根を超えたコラボレーションが生まれ、Diversity & Inclusionの浸透にもつながっています。
- ・参加する社員は、自身の業務や経験について学生に伝えることで新たな気づきを得ることができ、その後の仕事へのモチベーション向上につながっています。

3. 今後の展開

「SOMPOクエスト」を採用活動に活用することで、採用活動に携わった社員が、当社のパーパスやミッションを再確認し、自身の仕事の意義を見直すことができるという効果も生まれました。自律的なキャリア形成の支援や、新たな価値創造の場の構築とともに、「SOMPOクエスト」が社員の働きがいの向上、エンゲージメントの向上につなげるような取組みも行っていきます。

以上